

---

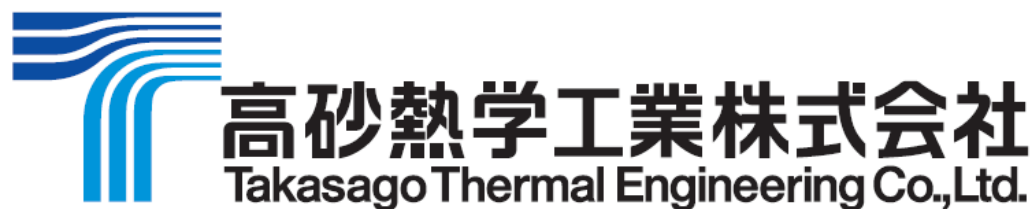
---

---

---

# 長期経営構想 *GReeN PR!DE 100*

2018年5月11日改訂



# 創立100周年に向けて長期経営構想を策定

## **GReeN PR!DE 100**

高砂熱学グループの長期ビジョン

顧客の期待に応え信頼・信用され続ける企業グループ  
グローバル市場で存在感を認められる環境企業  
地球環境に貢献する環境ソリューションプロフェッショナル

### 第1ステップ

変革の基礎づくり  
*iNnovate on 2016*

2014～2016年度

### 第2ステップ

成長に向けた  
変革の断行  
*iNnovate on 2019*  
*“just move on!”*

2017～2019年度

### 第3ステップ

夢の実現と  
更なるステップへ

2020～2023年度

# 事業環境認識と取り組むべき課題

## 高砂熱学グループを取り巻く事業環境

国内人口減少に伴い  
長期的には新築物件が減少

産業設備の海外シフト  
製造業のグローバル化の進展

コスト競争の激化

成熟産業かつ  
業界再編が進み難しい業態

## 今後の経営戦略の方向性

「リニューアール・メンテナンス重視」へ  
積極的な転換

海外マーケットでの既存市場深耕・  
新しい市場開拓への挑戦

顧客満足度向上のため  
「顧客密着型営業」スタイルへ転換

新しい事業領域進出のため  
M&A、アライアンスを積極活用

請負工事業から総合エンジニアリング企業への転換

# 長期ビジョンの実現に向けた成長戦略

1

ビルライフサイクルをフルカバーする  
ワンストップサービスシステムの構築

2

既存グローバル市場の攻略深化と  
新市場への進出・展開

3

熱・エネルギーに係わる  
新たな事業領域・ストックビジネスへの進出

4

高砂ドメインの技術に派生する新規事業の開発、起業

# 社是・経営理念

## 社是

人の和と創意で社会に貢献

## 経営理念

1

最高の品質創りを重点に社業の発展を図り社会に奉仕する

2

全員の創意を発揮し顧客のニーズに対応した特色ある技術を開発する

3

人材育成と人間尊重を基本として人の和と品性を高揚する

---

---

---

---

この資料に掲載してある将来予測に関する情報は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいています。  
このため、実際の結果と大きく異なったり、予告なしに変更される可能性がありますので、あらかじめご了承ください。

