



高砂熱学グループ 長期ビジョン2040

Create our PLANET, Create our FUTURE

2023年5月12日

高砂熱学グループ長期ビジョン 2040の策定にあたって

今般、当社を取り巻く事業環境は劇的に変化しています。足許では、世界情勢をうけての資機材不足、為替影響や人手不足による建築工程の遅延、労務費高騰などが懸念されております。また、日本政府が発表した「2050年カーボンニュートラル宣言」によって、より一層、脱炭素社会の実現に向けて各企業が、カーボンニュートラルやESGへの取り組みを加速させており、長期的な視点では、“2040年”が人口問題や気候変動問題による社会構造の大きな転換点であると予測しています。

このような事業環境の変化に迅速かつ柔軟に対応し、多様な価値観を活かして、高砂熱学グループが、持続的な成長と付加価値を創出するためには、当社の社是「人の和と創意で社会に貢献」を原点に、当社グループに集う全ての人たちの心の拠り所が必要であると考え、自らのパーパスを『環境革新で、地球の未来をきりひらく。』と定義しました。

「高砂熱学グループ長期ビジョン2040 Create our PLANET, Create our FUTURE」の策定にあたり、2040年にどのような姿であるべきか、株主・投資家の皆様、お客様、取引先、協力会社や社員といったすべてのステークホルダーのエンゲージメント向上の観点で議論してまいりました。その結果、当社グループは、これまでの空気調和の技術を核としながら、環境創造の事業領域を拡げ、役職員一人ひとりが、環境クリエイターとして、社内外の多様な人財と高め合いながら常に挑戦を続けていき、ビジネスパートナーと環境価値を共創する企業像を導き出しました。

そして、これからの社会変化を踏まえ、空調設備事業を核として、①建設事業、②設備保守・管理事業、③カーボンニュートラル事業、④環境機器製造・販売事業の4つの事業ドメインをDXで連携し、目指す姿を実現する企業グループへ変革してまいります。高砂熱学グループ長期ビジョン2040を、市場環境の成長や投資回収時期等の観点から、3つのフェーズで着実に進めていき、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図ってまいります。

2023年5月12日

小島 和人

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!
高砂熱学

長期経営構想 GReeN PR!DE100 振り返り

GReeN PR!DE100（2014年度～2023年度）の振り返り

経営戦略の方向性

「リニューアル・メンテナンス重視」へ積極的な転換

海外マーケットでの既存市場深耕・新しい市場開拓への挑戦

顧客満足度向上のため「顧客密着型営業」スタイルへ転換

新しい事業領域進出のためM&A、アライアンスを積極活用

実績・取組み

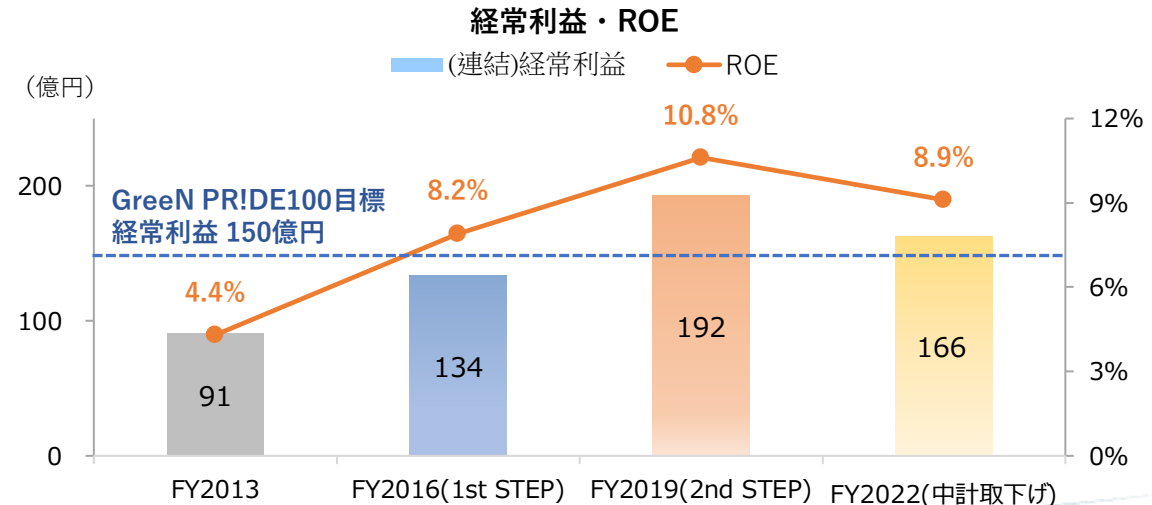
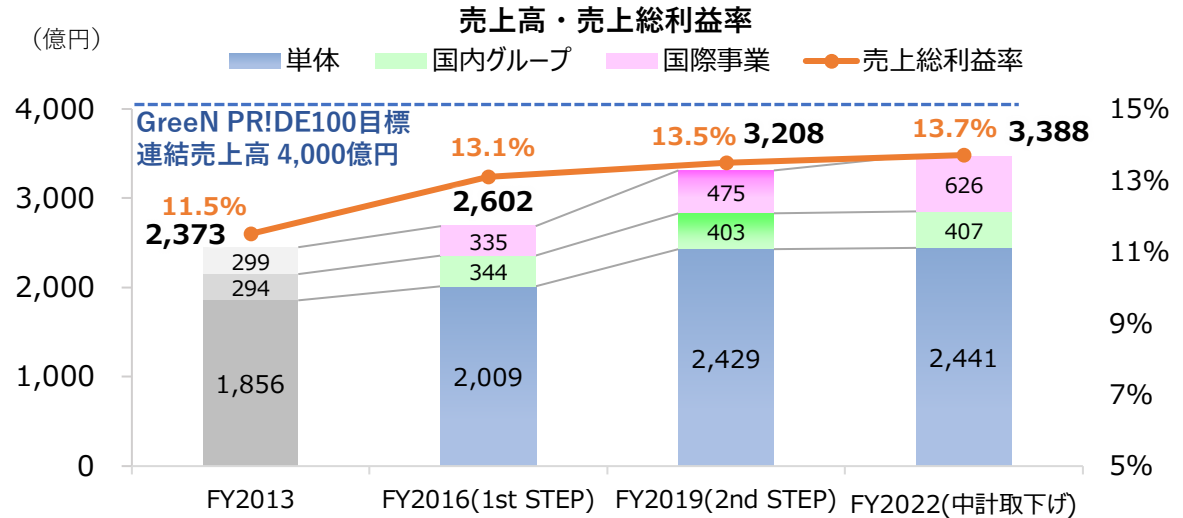
- TMES（旧丸誠）とのワンストップサービスの展開

- ICLEAN社の株式取得、連結子会社化
- タカサゴ・メキシコ設立

- 全社最適受注の展開

- 事業領域拡大に向けた資本・業務提携の実施
- PFI事業（マイクログリッド事業運営）の子会社設立

ESG・カーボンニュートラルへの取り組みの重要性が増す状況を好機に捉え、脱炭素に向けた環境事業、ならびに競争力の源泉である人的資本への投資を加速推進中



(注) 売上高のセグメント間取引については、相殺消去している。

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

100年の変革の軌跡と当社グループの強み

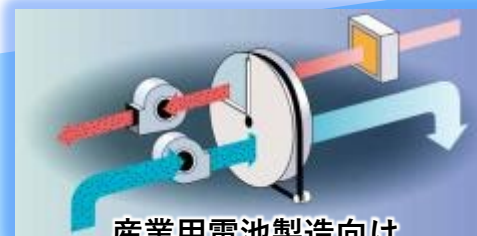
産業や社会の基盤を支える存在として、『空気調和設備』を中心に事業を展開し続けてきました。



日本初の
シロッコファン



革新的な成層空調システム



産業用電池製造向け
ドライルームシステム



高純度水素製造装置
Hydro Creator®

創業と成長

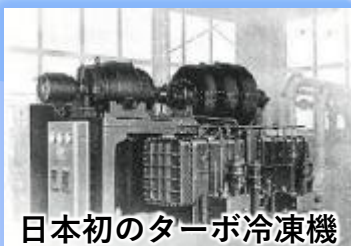
挑戦と発展

開発と躍進

そして百年



初代社長
柳町政之助



日本初のターボ冷凍機



日本初産業用の
クリーンルーム



提供：株式会社ドーム

空気膜構造（東京ドーム）



施工プロセスの変革
T-Base®プロジェクト

技術資料がない時期に自らの設計・施工経験より導き出した技術を纏め、国内初の先駆的な『空気調和技術』を確立

100年で培ってきた高砂熱学グループの強み

時代の要請・社会変化に応じて変革しつづける力

技術

環境技術

エンジニアリング力

人財

現場力

専門性

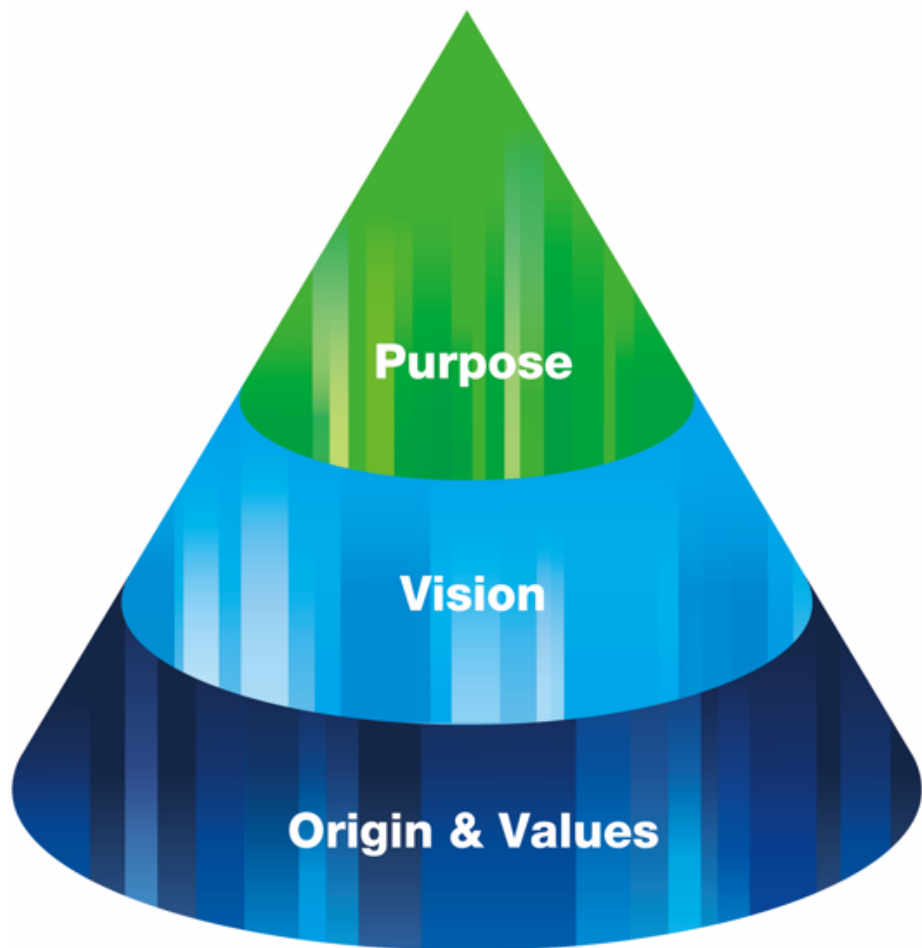
バリューチェーン

既存顧客の施工実績

協力会社とのパートナーシップ

高砂熱学グループのパーパスと理念体系

創立100周年の節目に、高砂熱学グループに集う全ての人たちの心の拠り所となるパーパスを策定※



Purpose

存在意義

環境革新で、
地球の未来をきりひらく。

空気を調和する。そこから生まれる無限の可能性がある。
高砂熱学は、一人ひとりが百年の歴史から受け継いできた
技術と誇りを胸に、人の和で多様性と共創の輪をひろげていく。
空間環境を創造し、地球へ、そして宇宙へ。
あらゆる環境革新をリードしつづけます。
私たちと家族、世界中の人々の笑顔、すべての生命とともに。

Vision

目指す姿

環境クリエイター®

Origin 社是

すべての原点

人の和と創意で社会に貢献

Values

価値観・行動指針

TakasagoWay

Beyond : 期待以上の価値を提供する

Pride : 正々堂々とやり抜く

Trust : 人との縁が財産

※ 全社員アンケート・オンラインディスカッション、パーパス策定ワーキンググループや
経営陣とのディスカッションなど、全社員参加型の施策を通じて策定。

Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!
高砂熱学

高砂熱学グループが貢献する未来社会課題

未来に向けて、社会課題解決のため

「建物環境のカーボントランジション」と「地球環境のカーボンニュートラル」に取り組みます。



建物環境の カーボントランジション

課題

- 建設過程でのCO₂削減
- 建物運用の環境負荷低減
- 産業・都市インフラの整備・維持

潜在的な市場規模

- 建物の省エネ・省CO₂に貢献するための建設設備・リニューアル※市場
→累積完工高9.2兆円(2023年3月期迄)

※リニューアル：建設設備工事の更新など

未来

2050

日本
カーボンニュートラル

2040

社会のグレート・リセット※
民間企業のCO₂排出ゼロ目標

2030

SDGsの達成期限

2023

現在



地球環境の カーボンニュートラル

課題

- エネルギーの安定供給と脱炭素化の両立
- CO₂排出ネットゼロの実現
- 地産地消の資源利用の循環社会実現

潜在的な市場規模

- 脱炭素先行地域：46 エリア
出所：環境省HP 第2回までの脱炭素先行地域の選定数計
- 水素（アンモニア等含）供給網へ官民あわせ
今後15年間で15兆円投資計画検討
出所：経済産業省HP 水素社会実現に向けた政策の骨格（案）

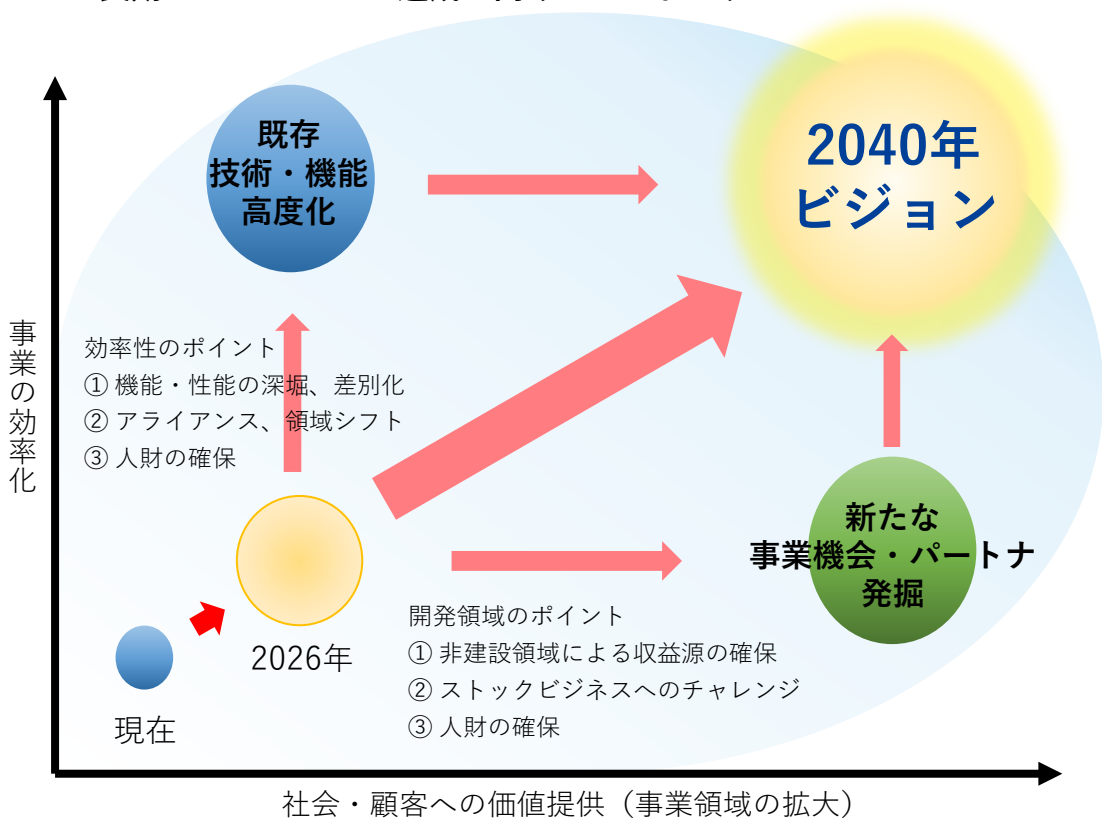
※ グレート・リセット→ダボス会議2021年より、社会や経済などあらゆるシステムを見直し、世界がより良いシステムとなること

高砂熱学グループ長期ビジョン2040で目指す姿と4つの事業ドメイン

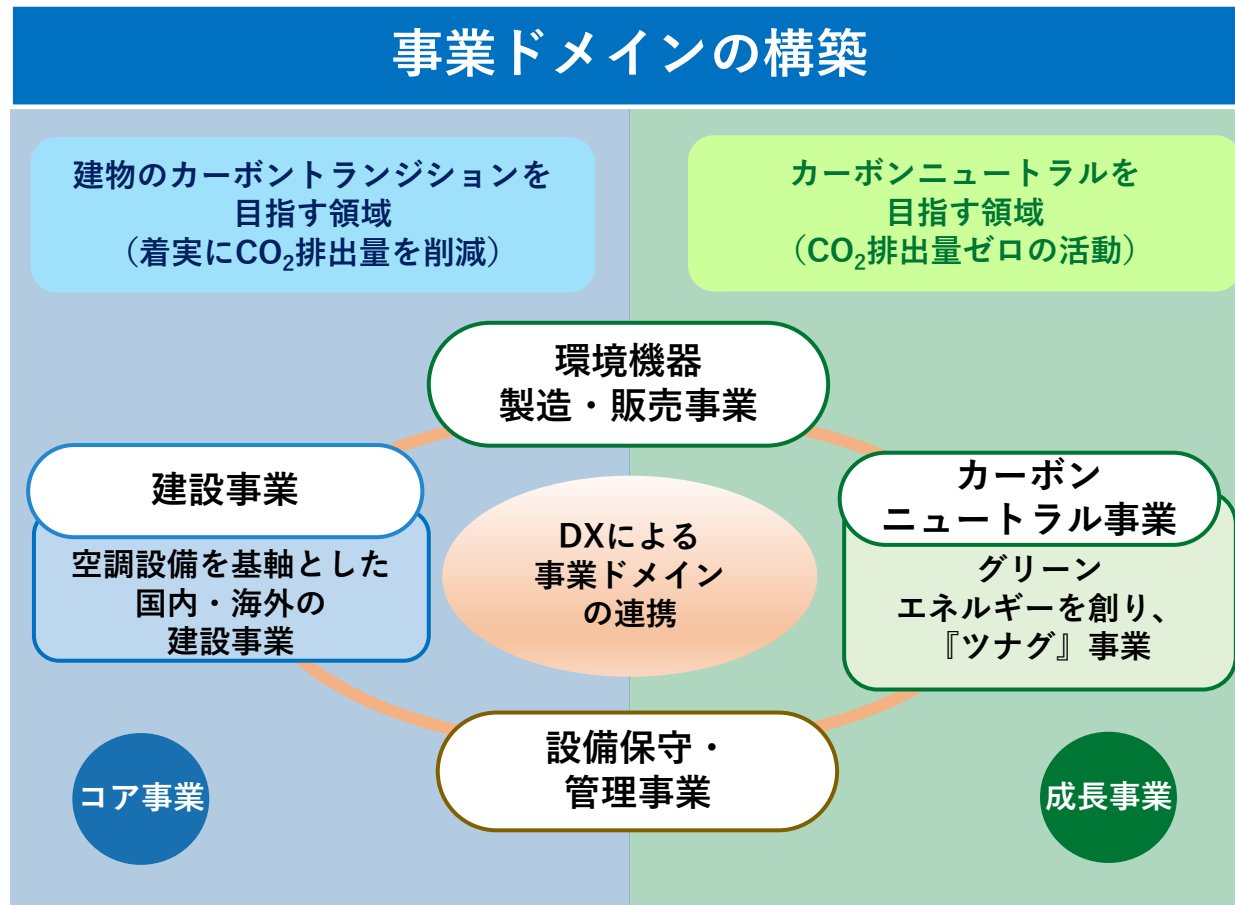
高砂熱学グループ 長期ビジョン2040 Create our PLANET, Create our FUTURE

これまでの空気調和技術を基軸に環境創造の事業領域を拡げ、従業員一人ひとりが社内外の多様な人財と高め合い、**環境クリエイター®**として常に挑戦し、ビジネスパートナーと環境価値を共創する。

■ 長期ビジョン2040の達成に向けたロードマップ



事業ドメインの構築



Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



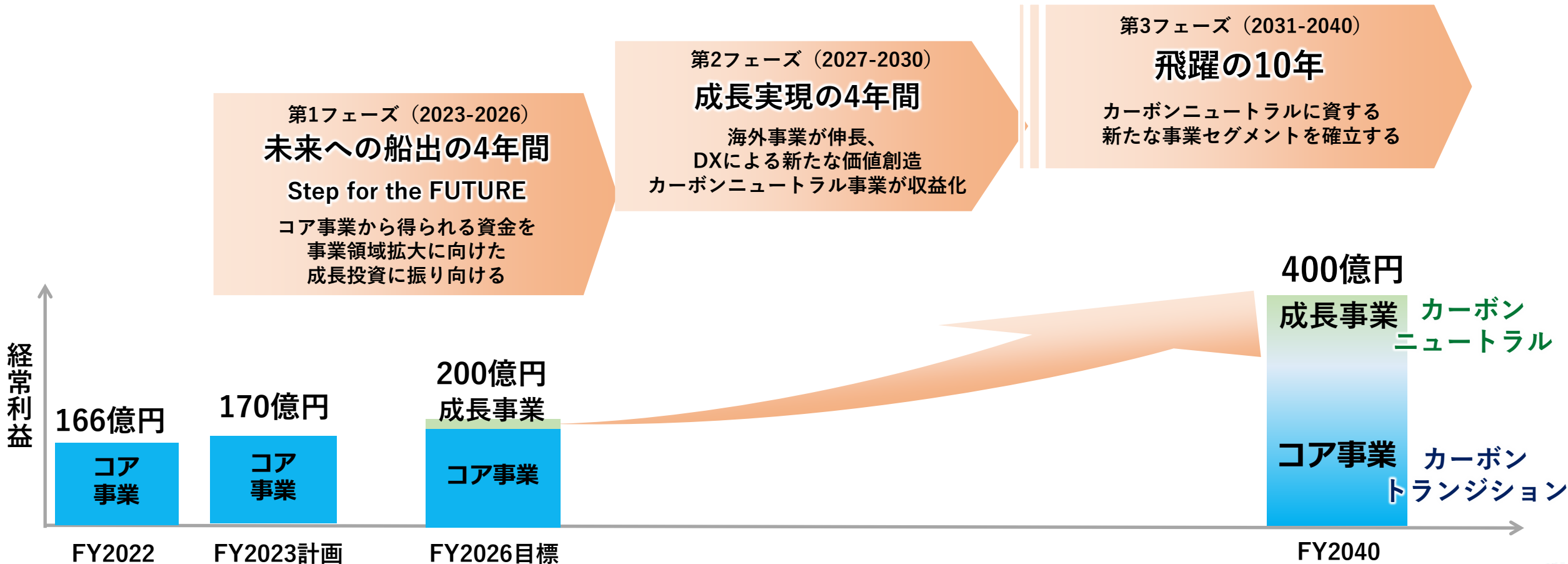
環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

長期ビジョン2040実現に向けた3つのフェーズ

「未来への船出の4年間」、「成長実現の4年間」、「飛躍の10年間」という3つのフェーズを経て、長期ビジョン2040の実現を目指します。

高砂熱学グループ 長期ビジョン2040 Create our PLANET, Create our FUTURE



Confidential

Copyright © Takasago Thermal Engineering Co., Ltd. All Rights Reserved.



環境クリエイター TakasaGo!

高砂熱学

将来予測に関する注意事項

この資料に掲載してある将来予測に関する情報は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいています。

このため、実際の結果と大きく異なったり、予告なしに変更される可能性がありますので、あらかじめ御了承ください。



おかげさまで100周年

環境クリエイター® TakasaGo!

 高砂熱学